

/ assemblea

~~PENDENT D'APROVACIÓ~~

Aprovada per Assemblea l'11/03/2025

ACTA Assemblea General Ordinària - Abril 2024

04 d'abril, 18 h. Presencial (Sala plató, CERC)

Assistència:

Fins a un total de **14 persones participants**.

Membres de la Junta Directiva:

Rosa M. Muga (presidenta), Mireia Trias (vicepresidenta), Raül Carretero (secretari), Cristina Cinelli (tresorera) i els vocals Agnès Fort, Pep Marès, David Roselló, Raül Marín i Mía Abelló.

Membres de l'equip tècnic:

Isabel Lucia, comunicació i projectes.

1. Aprovació de l'acta de l'assemblea anterior

Aprovada.

2. Memòria 2023

Any	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Altes	43	59	86	63	69	77
Baixes	58	93	47	32	58	38

Mes	Activitats	Persones sòcies	No sòcies	Total inscrits
Febrer	Taula rodona conveni	30	15	45
Anual	3 Píndoles escèniques	23	262	285
Anual	4 col·laboracions SDE	-	-	75
Maig	Debats polítics / 14 municipis	-	-	785
Juny	Celebració 30 anys	110	10	120
Octubre	Premis Gestió Cultural	77	222	299
Anual	Programa de mentoria	8	-	8
Anual	5 formacions pròpies	42	53	95
	Total			1.712

3. Tancament pressupost 2023

INGRESSOS	123.351,74 €	127.663,74 €	4.312,00 €	3,50%
Quotes persones sòcies	55.000,00 €	54.148,00 €	-852,00 €	-1,55%
Administracions públiques	50.250,00 €	70.301,00 €	20.051,00 €	39,90%
Generalitat	37.250,00 €	47.301,00 €	10.051,00 €	26,98%
DIBA	8.000,00 €	8.000,00 €	0,00 €	0,00%
ICUB	5.000,00 €	5.000,00 €	0,00 €	0,00%
Premis	0,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	100,00%
Inscripcions	4.000,00 €	2.073,00 €	-1.927,00 €	-48,18%
Fons propis	14.101,74 €	0,00 €	-14.101,74 €	-100,00%
Col.laboracions	0,00 €	1.141,74 €	1.141,74 €	100,00%

DESPESES	-123.351,74 €	-123.066,46 €	285,28 €	-0,23%
OFICINA TÈCNICA	-65.513,44 €	-72.182,92 €	-6.669,48 €	10,18%
Salariis	-56.814,69 €	-59.137,16 €	-2.322,47 €	4,09%
Brut gerència + SS	-24.525,00 €	-26.858,07 €	-2.333,07 €	9,51%
Brut comunicació + SS	-27.789,69 €	-27.895,59 €	-105,90 €	0,38%
Brut administració + SS	-4.500,00 €	-4.383,50 €	116,50 €	-2,59%
Gestoria fiscal i laboral	-2.600,00 €	-3.188,51 €	-588,51 €	22,64%
Manteniment informàtic	-2.921,00 €	-6.258,66 €	-3.337,66 €	114,26%
Telefonia i internet	-720,00 €	-708,47 €	11,53 €	-1,60%
Serveis bancaris	-803,82 €	-1.189,69 €	-385,87 €	48,00%
Serveis digitals	-1.500,00 €	-1.448,14 €	51,86 €	-3,46%
Material oficina	-153,93 €	-70,03 €	83,90 €	-54,51%
Assegurances	0,00 €	-182,26 €	-182,26 €	100,00%

PROGRAMA ACTIVITATS I SERVEIS	-57.838,30 €	-50.883,54 €	6.954,76 €	-12,02%
Formació pròpia**	-5.500,00 €	-5.874,39 €	-374,39 €	6,81%
Mentoria	-2.000,00 €	-1.396,39 €	603,61 €	-30,18%
Acceleradora	-3.600,00 €	0,00 €	3.600,00 €	-100,00%
Interacció sector	-400,00 €	-509,68 €	-109,68 €	27,42%
Quotes associacions. FEAGC	-300,00 €	-300,00 €	0,00 €	0,00%
Quotes associacions. Cercle de cultura	-500,00 €	-500,00 €	0,00 €	0,00%
Comunicació	-5.500,00 €	-5.338,15 €	161,85 €	-2,94%
Debats	-2.000,00 €	-1.946,60 €	53,40 €	-2,67%
Anuari+Línia editorial	-9.736,56 €	0,00 €	9.736,56 €	-100,00%
Premis	-20.000,00 €	-25.546,70 €	-5.546,70 €	27,73%
Celebració 30 anys	-7.000,00 €	-9.746,24 €	-2.746,24 €	39,23%
Auditoria	-1.200,00 €	-1.328,52 €	-128,52 €	10,71%
Desplaçaments	0,00 €	-79,57 €	-79,57 €	100,00%
Amortització	-101,74 €	-189,84 €	-88,10 €	86,59%
Ajustaments positius per IVA (prorrata)	0,00 €	1.872,54 €	1.872,54 €	100,00%
RESULTAT	0,00 €	4.597,28 €	4.597,28 €	100,00%

4. Pla de treball 2024 i de mandat



/ àmbit relacions institucionals

ÀREA	Objectiu Operatiu (OBO)	Acció	OBE	
VISIBILITAT I RELACIONS	A1. OBO 1	Donar més visibilitat a l'associació. Fer-ho des de la Junta Directiva però també implicant-hi persones sòcies	Fer un calendari de presentacions i contactes amb agents del sector i de la societat (anar més enllà de la simple presentació i posar sobre la taula els temes que ens interessin) Implicar a les sòcies i socis en l'expansió de l'APGCC (Institucions, sectors i territoris)	OBE 1 + OBE 2 OBE 2
	A1. OBO 2	Crear relacions amb les administracions i les institucions culturals	Donar visibilitat a l'associació i vetllar per la professió (no precarització a la contractació pública i a la classificació professional dins de l'administració)	OBE 1 + OBE 3
	A1. OBO 3	Crear relacions amb altres organismes professionals	Crear vincles, fer reunions amb altres organismes, convenis de col·laboració	OBE 1
	A1. OBO 4	Crear relacions amb altres juntes directives d'associacions del sector	Organitzar reunions sectorials de juntes directives per trobar punts de treball en comú	OBE 2
	A1. OBO 5	Enfortir relacions amb agents propers (associacions articuladores, FEAGC, CoNCA, Cercle de Cultura, Fundació Interarts, CERCC, ...)	Incrementar el volum d'activitat i col·laboració amb aquests agents	OBE 1
IDENTITAT PROFESSIONAL	A1. OBO 6	Acabar els documents conceptuals que defineixen la professió + Codi de Bones Pràctiques	OBE 3	
		Completar textos, articles, vídeos, ... que ajudin a definir i enfortir la professió	OBE 3	
		Treballar els aspectes formals de la professió (CNAE, IAE, SOC, ...)	OBE 3	
		Establir criteris de dignificació de la professió - No precarització	OBE 3	
	A1. OBO 7	Participar més activament a la Comissió de Professionalització de la FEAGC	OBE 3	
	A1. OBO 8	Fer campanya de visibilitat de la professió en mitjans de comunicació i altres agents, perquè coneguin la professió i promoguin el terme Gestió Cultural	Fer llista i calendari de mitjans a contactar. Definir el missatge que volem transmetre. Implicar a sòcies/es amb contactes	OBE 1 + OBE 2 + OBE 3
A1. OBO 8	Ampliar relacions fora de l'Estat espanyol. Fer-ho amb FEAGC, màsters de Gestió Cultural, ...	Identificar associacions similars a Europa i Amèrica Llatina	OBE 2 + OBE 3	



/ àmbit competències professionals

ÀREA	Objectiu Operatiu (OBO)	Acció	OBE al que es vincula	
FORMACIÓ	A2. OBO 1	Crear una nova línia de formació centrada en la practicitat i l'especialització i personalització	Auditoria de l'oferta actual	
		Crear un equip de treball (Junta Directiva i externs)	OBE 3	
	A2. OBO 2	Estudiar la creació d'un segell de qualitat formativa	Definir i impulsar les primeres accions	OBE 3
TROBADES SECTORIALS	A2. OBO 3	Revisar i reformular el XOC en format i periodicitat	Contactar amb la Certificació Professional	OBE 2
	A2. OBO 4	Crear i impulsar un laboratori ciutadà de Gestió Cultural	Crear un equip de treball (Junta Directiva i externs)	OBE 3
		Cerca de referents		
		Encàrrec de redacció		
		Presentació i promoció		
		Crear un grup impulsor		
		Impulsar un grup d'impacte		
		Prototipar les primeres accions		



/ àmbit dret i empresa

ÀREA	Objectiu Operatiu (OBO)	Acció	OBE al que es vincula
RECONeixEMENT	A3.OBO 1	Dignificació i reconeixement de la professió	Com a representants de sector participar i assessorar en la redacció de normes i lleis culturals
			Establir els criteris per elaborar una proposta de servei d'assessorament externalitzat i quantificar-ho
	A3.OBO 2	Drets i deures de la gestió cultural (jurídics, laborals, fiscals, de propietat intel·lectual, etc...)	Elaboració de guies o resums d'informació sobre la cultura i l'art com a béns intangibles dels gestors/es culturals que han de cuidar
EMPRESA	A3.OBO 3	Elaboració de guies o resums d'informació sobre la cultura i l'art com a béns intangibles dels gestors/es culturals que han de cuidar	Donar a conèixer l'associació. Definir el missatge
		Acords amb empreses (patrocini / convenis)	Relació amb la Fundació Catalunya Cultura (per la part d'empreses)



/ àmbit activitats socis/es i de territori

ÀREA	Objectiu Operatiu (OBO)	Acció	nº d'OBE al que es vincula
COMUNITAT	A4.OBO 1	Crear i enfortir llaços entre les persones sòcies. Fer comunitat	Passar enquesta per tenir perfils més reals dels socis i sòcies
			Accions formatives/XOC en funció de necessitats detectades
			Grups de treball de temàtiques d'actualitat
			Conèixer millor les necessitats dels socis i sòcies
A4.OBO 2	Ofereix espais de trobada formatius i de networking	Revisar i actualitzar la part de la intranet de participació	
		Crear una bústia de suggeriments al web	
		Trobades sectorials (arts visuals, música, teatre...)	
		Accions formatives/XOC en funció de necessitats detectades	
A4.OBO 3	Incrementar la comunitat i fidelitzar als socis i sòcies	Xerrades monogràfiques	
		Donar a conèixer les Bones pràctiques d'arreu: Organitzar visites a projectes i equipaments destacats de dins i fora de Catalunya, implicant-hi als socis i sòcies (institucions, sectors, territoris)	
		Múltiples: comunicació general, promocions, activitats, etc. Implicar als socis i sòcies	
A4.OBO 4	Ser més presents al territori	Fer un estudi de públics per crear un full de ruta	
		Establir un sistema de recompenses o reconeixements per a aquelles persones sòcies que proposin idees innovadores o liderin iniciatives destacades	OBE 2
		Proposar i fer accions al territori	



/ àmbit relacions internacionals

ÀREA	Objectiu Operatiu (OBO)		Acció	nº d'OBE al que es vincula
RELACIONS	A5. OBO 1	Més presència de l'associació en l'àmbit nacional	Participar en fires culturals o esdeveniments clau per a establir un estand de l'associació i promoure les nostres activitats	OBE 1
	A5. OBO 2	Posicionament i presència de l'associació	Desenvolupar un programa d'ambaixadors o representants de l'associació per a ampliar la presència en diferents àrees geogràfiques o sectors culturals	OBE 1
	A5. OBO 3	Crear nous vincles i tenir més presència	Col·laborar amb institucions culturals, governamentals o empreses per a coorganitzar esdeveniments o projectes conjunts (presència fires, etc.)	OBE 1
	A5. OBO 4	Crear nous vincles i tenir més presència en el sector educatiu	Establir aliances amb institucions educatives o programes de formació per oferir oportunitats de capacitació a les persones sòcies	OBE 3



/ àmbit de la comunicació

ÀREA	Objectiu Operatiu (OBO)		Acció	nº d'OBE al que es vincula
COMUNICACIÓ	A6 OBO 1	Donar informació als associats sobre diferents temes culturals d'actualitat	Notícies al web. Butlletí mensual. Xarxes socials.	OBE 1
	A6 OBO 2	Donar visibilitat als Premis de Gestió Cultural	Fer difusió dels projectes premiats més enllà de la gal·la: Entrevistes als guardonats, etc.	OBE 1
	A6 OBO3	Revisar i actualitzar el web i les xarxes socials		OBE 1



/ àmbit de gerència

ÀREA	Objectiu Operatiu (OBO)		Acció	nº d'OBE al que es vincula
GESTIÓ TRANSVERSAL	A7 OBO 1	Incrementar les eines envers la transparència	Realització de l'auditoria anual	OBE 4
	A7 OBO 2	Enfortir i fer un pas qualitatiu en l'àmbit de la gestió com a entitat	Tramitar i desenvolupar l'APGCC com "entitat d'utilitat pública"	OBE 4
	A7 OBO 3	Incrementar les eines envers la transparència	Proposar fer el balanç social (al tercer any) unificant l'àmbit econòmic i de projectes	OBE 4
	A7 OBO 4	Incrementar el finançament	Elaborar una cartera de serveis de l'associació. Serveis a mida	OBE 4
	A7 OBO 5	Elaborar el Reglament de funcionament dels òrgans de Govern	Crear un grup de redacció	OBE 4

5. Pressupost 2024

Pressupost APGCC 2024	
INGRESSOS	209.800,00 €
Quotes persones sòcies	55.000,00 €
Administracions públiques	150.800,00 €
Generalitat	70.000,00 €
DIBA	8.000,00 €
ICUB	5.000,00 €
Premis	0,00 €
Pla impuls Arts Visuals	37.800,00 €
Pla impuls Dansa	30.000,00 €
Inscripcions	4.000,00 €
Fons propis	0,00 €
Col·laboracions	0,00 €
DESPESES	-209.800,00 €
OFICINA TÈCNICA	-163.695,01 €
Salariis	-139.814,00 €
Brut gerència + SS	-42.208,00 €
Brut comunicació + SS	-31.656,00 €
Brut administració + SS	0,00 €
Coordinació Pla Impuls Arts Visuals + SS	-34.294,00 €
Coordinació Pla Impuls Dansa + SS	-31.656,00 €
Col·laboracions externes	-15.000,00 €
Gestoria fiscal i laboral	-2.600,00 €
Manteniment informàtic	-2.921,00 €
Telefonia i internet	-720,00 €
Serveis bancaris	-803,82 €
Serveis digitals	-1.500,00 €
Material oficina	-153,93 €
Assegurances	-182,26 €

PROGRAMA ACTIVITATS I SERVEIS	-46.104,99 €
Formació pròpia	-4.500,00 €
Mentoria	-4.000,00 €
Acceleradora	-2.500,00 €
Interacció sector	-500,00 €
Quotes associacions. FEAGC	-300,00 €
Quotes associacions. Cercle de cultura	-500,00 €
Comunicació	-6.500,00 €
Debats	-2.000,00 €
Anuari+ Línia editorial	-2.000,00 €
Premis	0,00 €
Celebració 30 anys	0,00 €
XOC i networking	-22.000,00 €
Auditoria	-1.200,00 €
Amortització	-104,99 €
RESULTAT	0,00 €

Subvencions de la Generalitat
Pla d'Impuls Dansa / Arts Visuals
Previsió increment subvenció
articuladors (biennal)
Millora en la partida de RRHH

6. Presentació de la nova gerent

Inici 09/04/2024: Queralt Morros Baró.

7. Observacions recollides

- Posar en valor la necessitat de la participació dels socis. Les trobades que hi ha previstes tenen com a objectiu obrir la participació.
- Seguir treballant per detectar i trobar punts en comú amb altres associacions.
- La part generalista és la part interessant de l'APGCC. Captació de gestors culturals que no estiguin representats en cap altre associació sectorial.
- Realització d'activitats amb punts en comú entre socis.
- Captació dels alumnes de màster de gestió cultural, contacte amb les universitats.
- Facilitar el contacte entre els tècnics de cultura.

L'Assemblea finalitza a les 19:30 h.

Rosa Maria Muga Ocaña, Presidenta.
Raül Carretero Campderrós, Secretari.